

Ledelse under omvæltninger

Hvis strukturreformen skal blive en succes, skal lederne klædes på til opgaven

Fusionsledelse i det offentlige henvender sig til de ledere, der står med fusionsprocesserne tæt inde på livet, med tre synsvinkler på fusionsprocesserne: En teoretisk, en dramatisk og en metodisk/praktisk synsvinkel.

I den teoretiske del indkredses begreberne fusion og fusionsledelse i offentlige organisationer, med speciel vægt på demokrati, ordentlighed, begejstring og bemyndigelse. I den dramatiske del møder vi medarbejdere, politikere og borgere, der gennemlever fusionen, mens tredje del uddyber temaerne, lederkapaciteter, mangfoldighedsledelse og italesættelse.

En helt afgørende faktor for, om en fusion lykkes eller ej, er lederens evne til at håndtere såvel de faglige, som de personalemæssige og teknologiske udfordringer, der opstår i mødet mellem de fusionerende organisationer. Fusionernes succes afhænger simpelt hen af ledernes og medarbejdernes ordentlighed, mod og vilje til at handle under usikre eller urimelige omstændigheder.

En huspostil er oprindeligt en kort udlægning af bibelens tekst. En postil skal tilskynde til overvejelser, anfægtelser, ændring af indstillinger og til konfrontation med de blinde felter, som vi alle har i forhold til vores praksis.

Fra bogen:

“Det I står overfor, ved alle med kendskab til ledelse, ikke kan lade sig gøre, mens alle med viden om politiske processer ved, at det vil finde sted.”

“Det er den enkelte aktørs ordentlighed, mod og vilje til at handle under usikre eller urimelige omstændigheder, der gør, at det alligevel kan lykkes.”

Forfatterne:

Ole Fogh Kirkeby er professor ved Handelshøjskolen i København og leder af Center for Kunst og Lederskab. Han har et omfattende virke som forfatter, foredragsholder og konsulent. Blandt hans bøger er *Ledelsesfilosofi*, *Eventum Tantum* og bestselleren *Det nye lederskab*.

Lars Goldschmidt har en lang praktisk erfaring med ledelse i offentlige og private organisationer og er direktør for Foreningen af Rådgivende Ingeniører og tillige tilknyttet Center for Virksomhedsudvikling og Ledelsesteknologi på Handelshøjskolen i København. Han er medforfatter til bøgerne *Borgerlige ord efter revolutionen* og *Det nye systemskifte*

Fusionsledelse i det offentlige – en huspostil for strukturreformens ledere

200 sider, vejl. udsalgspris 249,00